

Anke van Vuuren

ERVAREN BESTUURDER | INTERIM-BESTUURDER | STRATEGISCH ADVISEUR

06 11 58 68 94 · ankevanvuuren60@gmail.com · linkedin.com/in/anke-van-vuuren-10b58418 (momenteel niet bereikbaar via LinkedIn; helpdesk werkt hieraan)

Profiel

In mijn hart ben ik altijd docent gebleven. Ik blijf het geweldig vinden wanneer mensen door te leren ontdekken wat ze kunnen en het vertrouwen krijgen om nieuwe stappen te zetten. Die overtuiging loopt als een rode draad door mijn loopbaan: van docent wiskunde tot voorzitter van een college van bestuur.

Ik ben een ervaren en betrokken bestuurder met een brede achtergrond in primair, voortgezet, middelbaar beroeps- en hoger onderwijs. Ik combineer strategisch inzicht met gevoel voor mensen en voor wat er in de dagelijkse praktijk nodig is. Governance, compliance en bedrijfsvoering hebben voor mij pas echt betekenis als ze het primaire proces versterken. Ik doorgrond complexe situaties, breng samenhang en overzicht aan en vertaalt plannen naar besluiten en uitvoering. Ik luister zorgvuldig, maar houd ook van vaart: niet alleen praten over verbetering, maar samen aan de slag.

Wat ik een organisatie breng

- Bestuurlijke ervaring en resultaatkracht: koers bepalen, moeilijke keuzes maken en verantwoordelijkheid dragen voor het geheel.
- Grip op governance en bedrijfsvoering: verantwoordelijkheden, besluitvorming, risicobeheersing en financiën versterken vanuit de maatschappelijke opdracht.
- Verbinding en ontwikkeling: vertrouwen opbouwen, mensen helpen zich te ontwikkelen en samenwerking omzetten in concrete resultaten.
- Strategische scherpste én praktische uitvoering: complexe vraagstukken terugbrengen tot hanteerbare keuzes en stappen.

Enkele resultaten uit mijn loopbaan

Scholengroep Holland Een met leerkrachten, directeuren, de GMR en samenwerkingspartners ontwikkelde koers 'Eerlijke kansen voor ieder kind', jaarlijks vertaald naar beleid en de klas; herstel van bestuurlijke en onderwijskwaliteit en een financiële ombuiging van € 1,375 miljoen per jaar.

Hogeschool Leiden Een faculteit ontwikkeld van circa 1.200 naar 3.200 studenten, met onderwijsvernieuwing, een sterke leercultuur en positieve accreditatiebeoordelingen.

ROC Leiden Onderwijs en marketing dichter bij elkaar gebracht, met 60% meer aanmeldingen en een Zilveren Effie voor de wervingscampagne.

Waar ik nu voor opensta

Per 1 juli 2026 ben ik gestopt als voorzitter van het college van bestuur van Scholengroep Holland. Met mijn pensionering per 1 februari 2027 in het vooruitzicht heb ik bewust gekozen voor werk waarin ik mijn ervaring kan blijven inzetten en van betekenis kan zijn. Ik sta open voor een rol als interim-bestuurder met eindverantwoordelijkheid, maar evenzeer voor een rol als strategisch adviseur, mentor of sparringpartner.

Bij voorkeur verbind ik mij een aantal dagen per week aan één organisatie, bijvoorbeeld drie dagen. Ik leer de mensen graag echt kennen en ontwikkel en realiseer verbeteringen het liefst samen met hen. Loondienst heeft voor mij praktische aantrekkingskracht, maar een opdracht als zelfstandige is eveneens mogelijk. De maatschappelijke opgave, samenwerking en ruimte om iets te bereiken geven de doorslag.

Werkervaring

Strategisch adviseur governance – goede-doelenstichting | augustus 2026 – heden

Advisering van bestuur en raad van toezicht over governance en brede bedrijfsvoering. Uitvoering van een quickscan met risicoanalyse en directe beheersmaatregelen; verdiepend onderzoek naar naleving van wet- en regelgeving en beleidsvoorbereiding. Mijn inzet is dat transparantie, verantwoording en compliance de continuïteit en maatschappelijke effectiviteit van de stichting versterken.

Voorzitter college van bestuur – Scholengroep Holland | oktober 2019 – juli 2026

Eindverantwoordelijk voor 13 basisscholen op 18 locaties, circa 3.800 leerlingen, 400 medewerkers en een begroting van ongeveer € 30 miljoen. Ik trad aan in een situatie van onvoldoende bestuurlijke kwaliteit en onvoldoende financiële beheersing. Kort daarna volgde de coronapandemie.

- De bestuurlijke kwaliteit op orde gebracht: een voldoende oordeel van de Inspectie van het Onderwijs op alle kwaliteitsstandaarden; eerder onvoldoende beoordeelde scholen herstelden naar voldoende.
- Met inbreng van leerkrachten, directeuren, de GMR en externe samenwerkingspartners de koers 'Eerlijke kansen voor ieder kind' ontwikkeld. Deze jaarlijks vertaald naar beleid en concrete activiteiten, zodat de koers zichtbaar werd in de klas.
- Een structurele financiële ombuiging van € 1,375 miljoen per jaar gerealiseerd, terwijl de onderwijskwaliteit verbeterde.
- Strategisch personeels- en huisvestingsbeleid versterkt; meegebouwd aan de opleidingsschool AOS3R en een integraal kindcentrum binnen planning en budget opgeleverd.

Waar ik vooral met voldoening op terugkijk, is dat in een ingrijpende periode een sterke vertrouwensrelatie ontstond met directeuren en gemeenschappelijke medezeggenschap. Daardoor konden we de noodzakelijke stappen samen zetten en groeide de onderlinge verbondenheid tussen scholen.

Faculteitsdirecteur Management en Bedrijf – Hogeschool Leiden | februari 2008 – oktober 2019

Verantwoordelijk voor uiteenlopende hbo-opleidingen en contractactiviteiten: circa 3.200 studenten, 200 medewerkers en € 16 miljoen budget.

- De kwaliteitscultuur en onderwijskundige aanpak versterkt, met hoge medewerkerstevredenheid en positieve NVAO-beoordelingen.
- Alle opleidingen vernieuwd met meer aandacht voor didactiek, studiesucces en passende inzet van ICT; studentenaantal groeide van circa 1.200 naar 3.200.
- Het kenniscentrum Duurzaam Organiseren opgericht en samenwerking met beroepspraktijk, andere hogescholen en mkb uitgebreid.
- Instellingsbreed bijgedragen aan visie op de leergemeenschap en digitalisering; € 1,9 miljoen subsidie verworven voor leven lang leren.

Bijzonder waardevol vond ik de open, resultaatgerichte samenwerking waarin verschillen van inzicht bespreekbaar waren en medewerkers met en van elkaar leerden.

Eerdere loopbaan

Directie- en managementfuncties – ROC Leiden (nu mboRijnland) | tot februari 2008

Achtereenvolgens domeindirecteur, stafdirecteur Onderwijs en Marketing, programmamanager Onderwijsvernieuwing en opleidingsmanager in het VAVO. Als domeindirecteur verantwoordelijk voor circa 2.000 studenten en 140 medewerkers. Ik werkte aan competentiegericht onderwijs, inzet van ICT en digitale leeromgevingen, het voorkomen van voortijdig schoolverlaten en een betere aansluiting tussen onderwijs en ondersteuning.

Als stafdirecteur verbonden we marketing veel sterker met de behoeften van opleidingen en studenten. Dat droeg bij aan 60% meer aanmeldingen en leverde een Zilveren Effie op (2008).

Docent wiskunde, mentor en onderwijsontwikkelaar – ROC Leiden | voor 2008

Initiatiefnemer van de flexibele wiskundewerkplaats, gericht op betere leerresultaten en meer instroom. Tevens voorzitter van de vakgroep wiskunde. Hier groeide mijn belangstelling voor organisatievormen die het leren daadwerkelijk ondersteunen.

Docent wiskunde – Johan de Witt College, Den Haag | 1985 – september 1989

Docent en mentor in het voorbereidend beroepsonderwijs en de mavo. Het werken met leerlingen voor wie kansen niet vanzelfsprekend waren, heeft mijn overtuiging gevormd dat vertrouwen, persoonlijke aandacht en goed onderwijs het verschil kunnen maken.

Secretariële en commerciële functies | 1977 – 1985

Werkzaam in verschillende functies, onder meer bij een Amerikaans bedrijf. Ondanks goede loopbaanperspectieven koos ik ervoor opnieuw te studeren om docent te kunnen worden.

Recente professionalisering

Accreditatie Geaccrediteerd onderwijsbestuurder sinds 12 maart 2025.

Recente leergangen Artificial Intelligence (2024–2025); Intersectoraal Leertraject voor onderwijsbestuurders (2023); Strategisch HR-beleid (2022); Onderzoeksmatig Besturen (2021); Bestuurlijke Visitatie (2020).

Ik blijf leren via professionele netwerken, wetenschappelijke publicaties, intervisie en gesprekken met collega-bestuurders, toezichthouders, medezeggenschap en professionals in het primaire proces.

Nevenfuncties

Lid van visitatiecommissies voor bestuurlijke visitaties in het primair onderwijs (actueel). Eerder voorzitter Raad van Aangeslotenen van Samenwerkingsverband PPO Delflanden en lid van de auditcommissie van de raad van toezicht van Samenwerkingsverband Aan den IJssel.

Persoonlijk

Tuinieren, koken en bakken, klussen, sudoku en backgammon geven mij plezier. Het meest geniet ik van het samenzijn met mijn vier kleinkinderen.